SAKARYA TİCARET BORSASI
2021 YILI İŞ PLANI

KONTROLLÜ KOPYA

13.01.2021 /147 Yönetim Kurulu Kararıyla Onaylanmıştır.

VİZYONUMUZ;

Mısır ve fındıkta Lisanslı Depoculuğu ve süs bitkisinde müzayede sistemini hayata geçirerek paydaşları için değer yaratan ve bölge ekonomisine katkı yapan BORSA

MİSYONUMUZ;

Üyeleri için etkili çözümler üreten, görevlerini kalite anlayışı ve sosyal sorumluluk bilinci içinde yerine getiren, kotasyonu dahilindeki ürünlerin arz ve talebe dayalı piyasa fiyatlarının oluşmasında etkin rol alan, üyelerinin rekabet gücünün artırılması için çalışan borsa

TEMEL DEĞERLERİMİZ;

- Üye odaklı
- Güvenilir ve dürüst
- Bilişim teknolojilerini etkili kullanan
- Sürekli iyileştirme ve çözüm odaklı
- Katılımcı ve demokratik değerlere dayalı
- Güçlü kurumsal aidiyete sahip
- Çalışanlarının gelişimi ve motivasyonuna değer veren
- Kurumsal yönetişim ve kalite standartlarını önceleyen
- Bölgesel ve sektörel sorumluluklarının farkında olan
- Tarımsal ekonominin temel aktörlerini merkeze alarak hizmet üreten
- Hizmet sunduğu sosyal çevreye duyarlı
- Faaliyetlerinde etik ilke ve değerleri benimseyen BORSA

KONTROLLÜ K

STRATEJİK ALAN 1. KURUMSAL KAPASİTE

Stratejik Amaç 1.1. Kalite standartlarına, akreditasyon hedeflerine ve kurumsal yönetişim ilkelerine uygun faaliyetlerin yürütülmesi için idari süreçlerin iyileştirilmesi ve izlenmesi

Hedef 1.1.1.TOBB Akreditasyon standardına uygun olarak faaliyetlerin yürütülmesi için idari süreçlerin iyileştirilmesi ve izlenmesi

Sakarya Ticaret Borsası 2008 yılında TOBB'a akredite olmuştur. 2010, 2013 ve 2017 yıllarında TOBB tarafından akreditasyon denetimleri gerçekleştirilmiştir. STB, 2010 (54 puan) ve 2013 (59 puan) yıllarında B seviyesinde akredite olmuştur. 2017 yılındaki denetimlerin ardından, kurumun A seviyesinde akredite olması beklenmektedir. Borsamız, 2020 yılında planlanan akreditasyon değerlendirmesinde, akreditasyon puanını artırmayı ya da en azından sürdürmeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda, akreditasyon standartları stratejik plan içine alınarak amaç ve hedeflere dönüştürülmüştür.

Stratejiler

- Akreditasyon hedeflerinin idari birimler tarafından takip edilmesi ve raporlanması.
- Akreditasyon sürecinin takibi için bir yazılım hazırlanarak 2018 yılından itibaren kullanılması.
- Akreditasyon uygulamalarının iyileştirilmesi amacıyla kıyaslama çalışmalarının yapılması.
- Akreditasyon izleme toplantılarının düzenli olarak yapılması.
- Her yıl özdeğerlendirme raporu hazırlanması.

Performans Göstergesi	**2021**	**Sorumlu**
Kıyaslama için yapılan saha ziyareti sayısı	2	Zümran Cebeci/ Serkan Kayınova
Organize edilen iyi uygulama örnekleri paylaşım toplantısı	1	Zümran Cebeci/ Serkan Kayınova
Akreditasyon hedef takip programı	%100	Mustafa Ay/ Adem Sarı
Akreditasyon toplantı sayısı	4	Zümran Cebeci/ Adem Sarı
Özdeğerlendirme başarı puanı	62	Zümran Cebeci/ Adem Sarı
Bütçe	15.000	
Bütçe Kalemi Yurt içi seyahat yol-temsil ve ağırlama		
Termin	2021 yılı sonuna kadar	

Stratejik Amaç 1.1. Kalite standartlarına, akreditasyon hedeflerine ve kurumsal yönetişim ilkelerine uygun faaliyetlerin yürütülmesi için idari süreçlerin iyileştirilmesi ve izlenmesi

Hedef 1.1.2. Kalite standartlarına yönelik faaliyetlerin yürütülmesi için idari süreçlerin iyileştirilmesi ve izlenmesi

Sakarya Ticaret Borsası 2008 yılında ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesini almıştır ve bu tarihten itibaren kalite yönetim sistemi uygulamaktadır. Misyonunda ifade edilen "görevlerini kalite anlayışı içinde yerine getirme" hedefi doğrultusunda kalite standartlarına yönelik idari süreçleri iyileştirmeye ve kalite standartlarını etkili bir şekilde izlemeye çalışmaktadır. Kalite hedefleri, 2018-2021 stratejik planının içine alınmış ve böylece daha izlenebilir hale getirilmiştir.

Stratejiler

- Her yıl yönetim sistemleri iç denetim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi.
- Kalite hedeflerinin takibinin yapılarak değerlendirme ve ölçüm raporlarının üst yönetime sunulması.
- Daha katılımcı bir kalite yönetim süreci oluşturulması.

KONTROLLÜ K

Performans Göstergesi	2021	Sorumlu
Oluşturulan iyileştirme takımı sayısı	6	Yasemin Arıkan/ Adem Sarı
İdari süreçlerde yapılan iyileştirme sayısı	6	Yasemin Arıkan/ Adem Sarı
Kalite hedeflerinin gerçekleşme oranı	%95	Zümran Cebeci/ Adem Sarı
Yapılan iç denetim sayısı	3	Yasemin Arıkan/ Adem Sarı
Bütçe	7.000	
Bütçe Kalemi Müteferrik		
Termin	2021 sonuna kadar	

Stratejik Amaç 1.1. Kalite standartlarına, akreditasyon hedeflerine ve kurumsal yönetişim ilkelerine uygun faaliyetlerin yürütülmesi için idari süreçlerin iyileştirilmesi ve izlenmesi

Hedef 1.1.3. Kurumsal yönetişim ilkelerine uygun olarak faaliyetlerin gerçekleştirilmesi için idari süreçlerin iyileştirilmesi ve izlenmesi

Sakarya Ticaret Borsası, 2015 yılında kendi kurumsal yönetişim ilkelerini geliştirmiş ve uygulamaya başlamıştır. 2018-2021 stratejik plan döneminde kurumsal yönetişim ilkelerine uygun olarak idari süreçlerin izlenmesi ve iyileştirilmesi hedeflenmektedir.

Stratejiler

- İdari işlemler ve faaliyetlerde kurumsal yönetişim ilkelerinin dikkate alınması.
- Kurumsal yönetişime ilişkin düzenli raporların hazırlanması.

Performans Göstergesi	2021	Sorumlu
Yıllık olarak faaliyet raporunun internet sitesinde yayınlanması	1	Burcu Akoğlu/ Adem Sarı
Aylık olarak mizanların internet sitesinde yayınlanması	12	Şaduman Tokcanlı/ Adem Sarı
Hesapları İnceleme Komitesinin toplantı sayısı	3	Şaduman Tokcanlı/ Serdar Koç
Bütçe	-	
Bütçe Kalemi -		
Termin	2021 sonuna kadar	

Stratejik Amaç 1.2. Borsa hizmet ve işlemlerinin dijital ortamda yürütülmesi

Hedef 1.2.1. Borsa hizmetlerinin geliştirilmesinde yönetim bilişim sistemlerinin etkili bir şekilde kullanılması

KONTROLLÜ K

Sakarya Ticaret Borsası, vizyonunda belirtilen "çağdaş yönetim anlayışına dayalı olarak çalışma" ideali doğrultusunda, Borsa işlemleri ve faaliyetlerinde yönetim bilişim sistemlerinin sağladığı imkanlardan faydalanmaya çalışmaktadır. Bilişim personelinin niteliği ve kendi yazılım çözümlerini üretebilme becerisi STB'nin üstün yönleri arasındadır. 2018-2021 stratejik plan döneminde EBYS, dijital arşiv ve yeni yazılım çözümlerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Stratejiler

- Bilişim teknolojilerine ilişkin sorunların zamanında çözülmesi raporlanması.
- Borsa idari birimleri ve dış paydaşlar arasında veri senkronizasyonunun sağlanması.
- Borsa idari birimlerinin ihtiyaç duyduğu yazılımların geliştirilmesi ve bilişim çözümlerinin üretilmesi ihtiyaç durumunda dış kaynak kullanılması.

Performans Göstergesi	**2021**	**Sorumlu**
Elektronik Belge Yönetim Sistemine geçilmesi	%100-	Mustafa Ay/ Ali Fuat Alaylı
Bütçe	-	
Bütçe Kalemi -		
Termin	2021 yılı sonuna kadar	

Stratejik Amaç 1.3. Etkili bir insan kaynakları yönetim sisteminin oluşturulması

Hedef 1.3.2. Çalışan memnuniyetinin artırılması

Sakarya Ticaret Borsası, insan kaynakları yönetimine geçilmesiyle birlikte nispeten iyi bir düzeyde olan çalışan memnuniyet oranlarını daha da iyileştirmeyi hedeflemektedir.

Stratejiler

- Doğum günü kutlamaları, özel günlerde mesajlar, kültürel etkinliklere katılım gibi çalışan memnuniyetini artırıcı faaliyetler gerçekleştirilmesi.
- Karar alma ve iyileştirme süreçlerinde iç paydaşların katılımcılığının artırılması.

Performans Göstergesi	**2021**	**Sorumlu**
Organize edilen personel yemeği sayısı	4	Şaduman Tokcanlı / Vedat Arslan
Düzenlenen sosyal etkinlik sayısı	2	Şaduman Tokcanlı Vedat Arslan
Çalışan memnuniyet oranı	%91	Burcu Akoğlu/ Adem sarı
Çalışan katılımıyla düzenlenen personel toplantı sayısı	10	Burcu Akoğlu/ Vedat Arslan
Bütçe	20.000	
Bütçe Kalemi Personele Yapılan Sosyal Yardımlar-Temsil Ağırlama		
Termin	2021 yılı sonuna kadar	

Stratejik Amaç 1.3. Etkili bir insan kaynakları yönetim sisteminin oluşturulması

Hedef 1.3.3. Çalışanlara yönelik kişisel ve mesleki eğitimlerin niteliğinin artırılması

KONTROLLÜ K

Sakarya Ticaret Borsası, amaç ve hedeflerini gerçekleştirmek için çalışanlarının mesleki beceri ve yetkinliklerini artırmaya önem vermektedir. Bu doğrultuda çalışanlara yönelik kişisel ve mesleki eğitimleri yenilikçi yöntemlerle gerçekleştirmeye odaklanmaktadır.

Stratejiler

- İhtiyaç ve memnuniyet odaklı hizmet içi eğitim politikasının takip edilmesi.
- Eğitim ihtiyaç anketlerinin düzenli olarak uygulanması
- Eğitimlerin kurum dışında yapılması için çalışılması.
- Eğitimlerin, Eğitim ihtiyaç Planına uygun olarak düzenlenmesi.
- Online eğitim uygulamalarının yaygınlaştırılması.
- Çalışan eğitimleri için dış kaynak kullanılması.
- Çalışan yetkinliğinin arttırılmasına yönelik eğitimler verilmesi

Performans Göstergesi	**2021**	**Sorumlu**
Eğitim planında hedeflenen eğitimlerin gerçekleşme oranı	%94	Burcu Akoğlu/ Adem Sarı
Mesleki yeterlilik eğitimlerinin sayısı	5	Burcu Akoğlu/ Adem Sarı
Eğitim memnuniyet oranı	%96	Burcu Akoğlu/ Adem Sarı
Bütçe	10.000	
Bütçe Kalemi Personel Eğitim Giderleri		
Termin	2021 yılı sonuna kadar	

Stratejik Amaç 1.4. Borsa kaynaklarının etkin ve verimli şekilde yönetilmesi

Hedef 1.4.1. Bütçe ve aidat gerçekleşme oranlarının iyileştirilmesi

Bütçenin hazırlanmasında yasalarla belirlenmiş ilke ve kurallar bulunduğundan, bütçe gerçekleşme oranları yıllar itibariyle oldukça değişken olabilmektedir. Buna rağmen, son 5 yılın bütçe gerçekleşmeleri değerlendirildiğinde her geçen yıl daha öngörülebilir bir bütçenin yakalandığı görülmektedir. Benzer şekilde, aidat gerçekleşme oranlarını artırmak yapısal nedenlerden dolayı oldukça güçtür. Bununla birlikte, 2018-2021 stratejik plan döneminde gerçekleştireceğimiz faaliyetlerle bütçe ve aidat gerçekleşme oranlarının iyileştirilmesine çalışılacaktır.

Stratejiler

- Uygun araçlarla aidat ödemelerine ilişkin duyuruların yapılması.
- Bütçe tahminlerinin iyileştirilmesi için gerekli mali ve finansal analizlerin yapılması.
- Mali ve İdari İşler Servisi personelinin yetkinliğinin arttırılmasına yönelik finansal eğitimler verilmesi

Performans Göstergesi	**2021**	**Sorumlu**
Bütçe gerçekleşme oranı	%90-100	Şaduman Tokcanlı-Nizamettin Sarı
Aidat gerçekleşme oranı (en az)	%77	Şaduman Tokcanlı-Nizamettin Sarı
Gerçekleştirilen bütçe analizi sayısı	1	Şaduman Tokcanlı-Nizamettin Sarı
Gerçekleştirilen finansal analiz sayısı	1	Şaduman Tokcanlı-Nizamettin Sarı

KONTROLLÜ K

Düzenlenen eğitim sayısı	1	Burcu Akoğlu - Nizamettin Sarı
Gerçekleştirilen likidite analizi sayısı	1	Şaduman Tokcanlı- Nizamettin Sarı
Aidat tahsilatına yönelik aksiyon sayısı	6	Şaduman Tokcanlı- Nizamettin Sarı
Bütçe	-	
Bütçe Kalemi -		
Termin	2021 yılı sonuna kadar	

STRATEJİK ALAN 2. ÜYE İLİŞKİLERİ VE HİZMET KAPASİTESİ

Stratejik Amaç 2.1. Üyelerin Borsa hizmetlerine yönelik memnuniyetlerinde süreklilik sağlanması

Hedef 2.1.1. Üye ziyaretleri ve etkinliklerinin niteliğinin artırılması

Borsamız bir önceki stratejik plan döneminde üyelerle ilişkilerin güçlendirilmesine odaklanmış ve bu kapsamda bir dizi faaliyet gerçekleştirmiştir. 2018-2021 stratejik plan döneminde ise yerinde ziyaretlerin niceliğinin artırılmasının yanında, niteliğini de yükselterek üye memnuniyetinin sürdürülmesi hedeflenmektedir.

Stratejiler

- Üye iletişim bilgilerinin sürekli olarak güncellenmesi.
- Üyelerin talep, beklenti ve önerilerinin düzenli olarak alınması.
- Üye memnuniyet anketinin revize edilmesi ve anketin düzenli olarak yapılması.
- Üye memnuniyetinin ölçülmesine ilişkin Nicel Araştırmalarda Örneklem Tespitinin yapılması.
- Üye ziyaret analizi yapılması ve üye ziyaretlerine ilişkin veri bankası oluşturulması.
- Üyeler için etkinlik düzenlenmesi
- Üye Ziyaretlerinin (günlük-haftalık-aylık-yıllık olarak) raporlanması için bilişim teknolojilerinden yararlanılması.
- Üye bilgilendirme kitapçıklarının revize edilmesi.

Performans Göstergesi	**2021**	**Sorumlu**
Üye memnuniyet oranı	%100	Mustafa Ay/ Adem Sarı
Üyeler için düzenlenen iftar yemeği sayısı	1	Mustafa Ay/ Adem Sarı
Yeni üyeler için yapılan tanıtım ve oryantasyon yemeği sayısı	2	Mustafa Ay/ Serkan Kayınova
Yönetim Kurulu Başkanı ve/veya Üyelerinin katılımıyla meslek gruplarına yönelik ziyaret edilen üye sayısı	60	Mustafa Ay/ Adem Sarı
Bütçe	50.000	
Bütçe Kalemi Temsil ve ağırlama giderleri		
Termin	2021 yılı sonuna kadar	

KONTROLLÜ K

Stratejik Amaç 2.1. Üyelerin Borsa hizmetlerine yönelik memnuniyetlerinde süreklilik sağlanması

Hedef 2.1.2. Üyelerin şikâyet ve taleplerinin zamanında ve sonuç odaklı olarak çözülmesi

Üyelerin şikâyet ve talepleri, yerinde gerçekleştirilen ziyaretler ve MMYS sistemi çerçevesinde alınmakta ve çözümünün ardından şikâyet ve talep sahipleri bilgilendirilmektedir. STB, misyonunda yer verilen "üyeleri için etkili çözümler üretme" ve vizyonunda ifade edilen "paydaşları için değer yaratma" hedefleri doğrultusunda şikâyet ve taleplerin bilişim teknolojilerinin de yardımıyla zamanında ve sonuç odaklı olarak çözülmesi için çalışılacaktır.

Stratejiler

- Talep ve şikâyetlerin toplanması için bilişim sistemlerinin kullanılması.
- Talep ve şikâyetlerin zamanında çözülmesi ve sahiplerine geri bildirim verilmesi.
- Alo Şikayet hattı kurularak tanıtımına yönelik aksiyonların yapılması

Performans Göstergesi	2021	Sorumlu
ISO 10002 sistemine uygun olarak çözülen şikâyet oranı	%100	Mustafa Ay/ Adem Sarı
Üye taleplerinin karşılanma oranı	%100	Mustafa Ay/ Adem Sarı
Tanıtıma yönelik aksiyon sayısı	5	Zümran Cebeci/ S.Kayınova
Bütçe	-	
Bütçe Kalemi		
Termin	2021 yılı sonuna kadar	

Stratejik Amaç 2.1. Üyelerin Borsa hizmetlerine yönelik memnuniyetlerinde süreklilik sağlanması

Hedef 2.1.3. Borsa tarafından sunulan operasyonel üye hizmetlerinin niteliğinin geliştirilmesi

STB, misyonunda yer verilen "üyeleri için etkili çözümler üretme" ve vizyonunda ifade edilen "paydaşları için değer yaratma" hedefleri ile üyelerin memnuniyetlerini artırma amacı doğrultusunda genel olarak üyelere sunulan operasyonel hizmetlerin ve özelde tescil ve belgelendirme işlemlerinin daha hızlı, güvenli ve verimli bir şekilde yerine getirilmesi planlanmaktadır.

Stratejiler

- Tescil ve belgelendirme hizmetlerinin gerçekleştirilmesinde bilişim teknolojileri ve internet imkânlarından yararlanılması.
- Tescil iş takip yazılımının yapılarak Tescil Programına entegre edilmesi.
- Üye sayısının arttırılmasına yönelik aksiyonların oluşturulması.

Performans Göstergesi	2021	Sorumlu
Üye sayısının artırılması	%5	Murat Erkul/ Vedat Arslan
Belgelendirme hizmetlerinde yapılan iyileştirme sayısı	1	Murat Erkul/ Vedat Arslan
Hazırlanan Tescil İş Takip Raporları	12	Murat Erkul/ Vedat Arslan
Bütçe	-	

KONTROLLÜ K

Bütçe Kalemi -	
Termin	2021 yılı sonuna kadar

Stratejik Amaç 2.2. Borsanın iletişim, tanıtım ve yayın süreçlerinin etkili bir şekilde yönetilmesi

Hedef 2.2.1. Borsanın yazılı ve görsel medyada görünürlüğünün artırılması

Ticaret Borsasının paydaşlar tarafından ve kamuoyu nezdinde daha iyi tanınması için farkındalık yaratıcı proje ve faaliyetler planlanmıştır. Özellikle stratejik planla uyumlu bir iletişim eylem planının hazırlanarak tanıtım ve iletişim faaliyetlerinin önümüzdeki dört yıl boyunca daha sistematik şekilde yürütülmesi hedeflenmektedir.

Stratejiler

- İletişim stratejisine uygun olarak iletişim hedeflerinin izlenmesi ve raporlanması
- Basın ziyaretlerinin organize edilmesi
- Basına yönelik kahvaltı organizasyonlarının düzenlenmesi
- Borsanın kamuoyundaki algısının ölçülmesine yönelik çalışmaların yapılması.

Performans Göstergesi	2021	Sorumlu
Kamuoyu algı anketinin yapılması	%100-	Zümran Cebeci /S.Kayınova
Basılan ve dağıtılan haber bülteni sayısı	12	Burcu Akoğlu /S.Kayınova
Yayınlanan Dergi Sayısı	3	Zümran Cebeci/ S.Kayınova
Yayınlanan basın bülteni sayısı (artış oranı)	%5	Zümran Cebeci/ S.Kayınova
Basında yer alma oranı (artış oranı)	%5	Zümran Cebeci/ S.Kayınova
Organize edilen basın kahvaltısı sayısı	1	Zümran Cebeci/ S.Kayınova
Ziyaret edilen basın organı sayısı	7	Zümran Cebeci/ S.Kayınova
Bütçe	60.000	
Bütçe Kalemi Yayın Gideri-Temsil ağırlama –Ajans Abonelikleri ve haber alımı-danışmanlık		
Termin	2021 yılı sonuna kadar	

Stratejik Amaç 2.2. Borsanın iletişim, tanıtım ve yayın süreçlerinin etkili bir şekilde yönetilmesi

Hedef 2.2.2. Borsa tanıtımı ve iletişiminde internet ve sosyal medya araçlarının etkili bir şekilde kullanılması

Borsanın tanıtımı ve iletişiminde vizyonda ifade edilen "çağdaş yönetim anlayışıyla" uyumlu olarak sosyal medya araçlarının daha etkin kullanılması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda hem var olan sosyal medya araçlarının daha aktif olarak kullanılması hem de yeni sosyal medya mecralarında Ticaret Borsasının görünür kılınması için çalışılacaktır.

Stratejiler

- Yeni sosyal medya araçlarından uygun olanların mevcut sosyal medya hesaplarına entegre edilmesi.

KONTROLLÜ K

- Borsanın sosyal medya hesaplarının tanıtımına yönelik aksiyonların yapılması.
- İletişim Stratejisine uygun olarak sosyal medya hedeflerinin izlenmesi ve raporlanması.

Performans Göstergesi	**2021**	**Sorumlu**
Web Sitesinde yapılan paylaşım sayısı(artış oranı)	%2	Mustafa Ay/ S.Kayınova
Facebook üzerinden yapılan paylaşım sayısı (artış oranı)	%5	Mustafa Ay/ S.Kayınova
Twitter üzerinden yapılan paylaşım sayısı (artış oranı)	%5	Mustafa Ay/ S.Kayınova
Youtube üzerinden yapılan paylaşım sayısı (artış oranı)	%5	Mustafa Ay/ S.Kayınova
Sosyal Medya hesaplarına yönelik tanıtım aksiyon sayısı	7	Mustafa Ay/ S.Kayınova
Bütçe	-	
Bütçe Kalemi -		
Termin	2021 yılı sonuna kadar	

Stratejik Amaç 2.3. Sektörel sorunları çözmeye yönelik politika önerileri, Ar-Ge faaliyetleri ve projelerin geliştirilmesi

Hedef 2.3.1. Sektörel sorunların çözümüne odaklanan proje sayısının artırılması ve proje çeşitliliğinin sağlanması

Sakarya Ticaret Borsası, dış kaynaklı dört proje tamamlamış olup, proje ve Ar-Ge faaliyetlerine odaklanan bir servisi bulunmaktadır. Bu tecrübeden yola çıkılarak ve "üyeler için etkili çözümler üretme" misyonuna dayalı olarak 2018-2021 döneminde hazırlanan proje sayısını artırmanın yanında, farklı kaynaklardan proje başvurularının yapılması da hedeflenmektedir. Proje çeşitliliğinin sağlanması, Borsa misyonunda ifade edilen "tarımsal ekonominin gelişimine" ve "üyelerinin rekabet gücünü artırmaya" da imkân sağlayacaktır. Ayrıca hazırlanan kalkınma odaklı projeler, üreteceği katma değer ile Borsa vizyonunda açıklanan "bölge ekonomisine katkı yapma" idealine ulaşmamızı sağlayacaktır.

Stratejiler

- MARKA proje desteklerine başvurulması.
- Uluslararası düzeyde projelere yönelme.
- Üyeler için iş geliştirmeye yönelik araştırmalar yapılması.

Performans Göstergesi	**2021**	**Sorumlu**
Üyeler için iş geliştirmeye yönelik araştırma sayısı	4	Semih Kınalı/ Adem Sarı
Yazılan ve paydaş olunan proje sayısı	1	Semih Kınalı/ Adem Sarı
MARKA Projesi sayısı	1	Semih Kınalı/ Adem Sarı
Bütçe	35.000	
Bütçe Kalemi Danışmanlık		
Termin	2021 yılı sonuna kadar	

KONTROLLÜ K

Stratejik Amaç 2.3. Sektörel sorunları çözmeye yönelik politika önerileri, Ar-Ge faaliyetleri ve projelerin geliştirilmesi

Hedef 2.3.2.Hayvan Borsasının aktif hale getirilerek müzayede sistemine açılması

2010 yılında Hayvan Borsası'nın kurulumu gerçekleşmiş ve alım-satım işlemlerine açılmıştır. Ancak Hayvan Pazarı'nın aktif olarak kullanılması için yapılması gereken faaliyetlerin 2018-2021 stratejik planı döneminde tamamlanarak, müzayede sisteminin revize edilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca akreditasyon standartlarına uygun olarak bilişim altyapısının güncellenmesi öncelenmektedir.

Stratejiler

- Hayvan Borsası'nın bilişim altyapısının güçlendirilmesine yönelik yazılımların yapılması.
- Kayıtlı üyelere müzayede sistemi eğitimlerinin verilmesi
- Hayvan Borsası'nın kurulduğu arazinin Borsa tarafından satın alınması ve bu konuda lobicilik faaliyeti yürütülmesi.
- Yeni üyelere ve müstahsillere Hayvan Borsası ve müzayede sisteminin tanıtımına yönelik faaliyetlerin yapılması

Performans Göstergesi	**2021**	**Sorumlu**
Kayıtlı üyelere müzayede sistemine ilişkin verilen eğitim	**3**	Burcu Akoğlu/ Vedat Arslan
Hayvan Borsası'nın tanıtımına yönelik gerçekleştirilen aksiyon sayısı	**3**	Zümran Cebeci/ S.Kayınova
Bütçe	-	
Bütçe Kalemi -		
Termin	2021 yılı sonuna kadar	

Stratejik Amaç 2.3. Sektörel sorunları çözmeye yönelik politika önerileri, Ar-Ge faaliyetleri ve projelerin geliştirilmesi

Hedef 2.3.3. 2021 yılına kadar lisanslı depoculuğa geçilmesi

Sakarya Ticaret Borsası, vizyonunda ifade edilen "paydaşları için değer yaratma" ve "bölge ekonomisine katkı yapma" idealleri ile misyonunda yer verilen "üyeleri için etkili çözümler üretme", "tarımsal ekonominin gelişimine" ve "üyelerinin rekabet gücünün artmasına katkı sağlama" hedefleri doğrultusunda bölgesine hizmet etmek üzere 2021 yılına kadar lisanslı depoculuğa geçmeyi planlamaktadır.

Stratejiler

- Lisanslı depoculuğa yönelik fizibilite çalışmalarının gerçekleştirilmesi kurulum faaliyetlerine başlanması
- Lisanslı depoculuğa ilişkin tanıtım faaliyetlerinin yürütülmesi.
- Lisanslı depoculuk için lobicilik faaliyetleri gerçekleştirilmesi.

Performans Göstergesi	**2021**	**Sorumlu**
Fizibilite Raporu tamamlanması	1	Samet Korkmaz/ Adem Sarı
İnşaat sürecinin tamamlanması	%100	Samet Korkmaz/ Adem Sarı
Lisanslı depoculuk tanıtımına yönelik aksiyon sayısı	10	Z.Cebeci/ S.Kayınova

KONTROLLÜ K

Lisanslı depoculuk faaliyetlerinin başlaması	%100	Samet Korkmaz/ Adem Sarı
Bütçe	20.000.000	
Bütçe Kalemi İştirakler		
Termin	2021 yılı sonuna kadar	

Stratejik Amaç 2.3. Sektörel sorunları çözmeye yönelik politika önerileri, Ar-Ge faaliyetleri ve projelerin geliştirilmesi

Hedef 2.3.4. Hayvan Borsasının Standartlar doğrultusunda revize edilerek yenilenmesi

Sakarya Ticaret Borsası, vizyonunda ifade edilen "paydaşları için değer yaratma" ile misyonunda yer verilen "üyeleri için etkili çözümler üretme, tarımsal ekonominin gelişimine ve üyelerinin rekabet gücünün artmasına katkı sağlama" hedefleri doğrultusunda bölgesine hizmet etmek üzere hayvan borsasının emsallerine ve günümüz şartlarına göre 2020 yılına kadar revize edilerek yenilenmesi planlamaktadır.

Stratejiler

- Canlı Hayvan Borsasının revizyonuna yönelik fizibilite çalışmalarının yapılması
- Canlı Hayvan Borsasının yenilenme maliyeti için proje bazlı dış kaynak sağlanmasına yönelik çalışmaların yapılması

Performans Göstergesi	**2021**	**Sorumlu**
Yazılan Proje Sayısı	1	Samet Korkmaz/ Adem Sarı
Bütçe	-	
Bütçe Kalemi -		
Termin	2021 yılı sonuna kadar	

Stratejik Amaç 2.3. Sektörel sorunları çözmeye yönelik politika önerileri, Ar-Ge faaliyetleri ve projelerin geliştirilmesi

Hedef 2.3.5. Sektörel analiziler ve raporlar ile sektöre yönelik paylaşılan veri ve istatistiklerin sayısının artırılması

Sakarya Ticaret Borsası, vizyonunda ifade edilen "paydaşları için değer yaratma" ile misyonunda yer verilen "üyeleri için etkili çözümler üretme" ve "üyelerinin rekabet gücünün artmasına katkı sağlama" hedefleri doğrultusunda 2018-2021 stratejik plan döneminde de Borsa meslek komitelerinin dahil olduğu sektörlere ilişkin analiz ve rapor yayınlamayı sürdürmeyi hedeflemektedir.

Stratejiler

- Sektörel analiz ve raporlar ile tarım sektörüne ilişkin veri sağlamaya yönelik çalışmaların yapılması
- Yapılan çalışmaların yayımlanmasına yönelik aksiyonların yapılması.
- Sektör analizleri için dış kaynak kullanılması

KONTROLLÜ K

Performans Göstergesi	2021	Sorumlu
Yayımlanan sektörel analiz raporu sayısı	2	Semih Kınalı/ Serkan Kayınova
Tamamlanan piyasa boşluk analizi sayısı	1	Semih Kınalı/ Serkan Kayınova
Tamamlanan PEST Analizi sayısı	1	Semih Kınalı/ Serkan Kayınova
Yapılan çalışmaların yayımlanmasına yönelik aksiyon sayısı	12	Zümran Cebeci / S.Kayınova
Bütçe	100.000	
Bütçe Kalemi Danışmanlık		
Termin	2021 yılı sonuna kadar	

Stratejik Amaç 2.3. Sektörel sorunları çözmeye yönelik politika önerileri, Ar-Ge faaliyetleri ve projelerin geliştirilmesi

Hedef 2.3.6. Sakarya Fidan Borsası'nın kurulması ve aktif hale getirilmesi

Tarım ve Orman Bakanlığı ile yürütülen işbirliği çerçevesinde Sakarya Fidan Borsası'nın kurulması ve müzayede işlemlerine başlanması hedeflenmektedir. Bu hedef, STB'nin "paydaşları için değer yaratma" vizyonu ve "üyeleri için etkili çözümler üretme" misyonu ile uyumludur.

Stratejiler

- Fidan Borsası Müzayede programı yazılım, donanım ve teçhizatın tedarik edilmesi
- Fidan Borsası'nın müzayede faaliyetlerine başlanması
- Fidan Borsası tanıtım faaliyetlerinin yapılması
- Fidan Borsası eğitim çalışmalarının yapılması

Performans Göstergesi	2021	Sorumlu
Yazılım altyapısının tamamlanması	%100	Özgür Aysu- Vedat Arslan
Bilgisayar ve elektronik donanımının tamamlanması	%100	Mustafa Ay – Ali Fuat Alaylı
Tescil ofisinin açılması	%100	Murat Erkul- Adem Sarı
Fidan Borsası tanıtım aksiyon sayısı	3	Zümran Cebeci S.Kayınova
Yapılan eğitim sayısı	6	Burcu Akoğlu/ Adem Sarı
Bütçe	850.000	
Bütçe Kalemi Demirbaşlar- Haklar- Kırtasiye Matbaa- İlan Giderleri		
Termin	2021 yılı sonuna kadar	

KONTROLLÜ K

Stratejik Amaç 2.4. Ulusal ve uluslararası düzeyde Borsanın etkili lobicilik faaliyeti yürütmesi ve Borsa temsilinin sağlanması

Hedef 2.4.1. Lobicilik faaliyetlerinin etkili ve sonuç odaklı olarak yürütülmesi

Sakarya Ticaret Borsası, vizyonunda ifade edilen "paydaşları için değer yaratma" ile misyonunda yer verilen "üyeleri için etkili çözümler üretme" hedefleri kapsamında 2018-2021 döneminde gerçekleştireceği lobicilik faaliyetlerinin etkili ve sonuç odaklı bir şekilde yürütülmesi için çalışacaktır.

Stratejiler

- Üyelerle yerel ve ulusal politika yapıcıların bir araya getirilmesi için faaliyetler organize edilmesi
- Meslek gruplarına uygun meslek ağlarının (network) araştırılması.
- Meslek ağlarının üyelere tanıtımının yapılması.
- Her yıl lobicilik faaliyet planı hazırlanması ve uygulanması.

Performans Göstergesi	2021	Sorumlu
Tanıtımı yapılan meslek ağı (network) sayısı	4	Semih Kınalı – Adem Sarı
Lobicilik planına uyma oranı	%90	Semih Kınalı – Adem Sarı
Başarılı (sonuç alınan) lobicilik oranı	%80	Semih Kınalı – Adem Sarı
Üyelerle politikacıları bir araya getirmek için organize edilen toplantı sayısı	3	Semih Kınalı – Adem Sarı
Üyeler için B2B veya alım-satım heyeti görüşmesi sayısı	1	Semih Kınalı – Adem Sarı
Bütçe	120.000	
Bütçe Kalemi Temsil Ağırlama- Yurtiçi Seyahat Yol		
Termin	2021 yılı sonuna kadar	

Stratejik Amaç 2.4. Ulusal ve uluslararası düzeyde Borsanın etkili lobicilik faaliyeti yürütmesi ve Borsa temsilinin sağlanması

Hedef 2.4.2. Düzenlenen ve katılımı sağlanan ulusal ve uluslararası fuar ve organizasyonların sayısı ve çeşitliliğinin artırılması

Sakarya Ticaret Borsası, "paydaşları için değer yaratma" vizyonu ile "üyeleri için etkili çözümler üretme" ve "üyelerinin rekabet gücünün artırılmasını sağlama" misyonu kapsamında 2018-2021 döneminde ulusal ve uluslararası fuar, kongre ve organizasyonlar düzenlemeyi ve Borsanın yurt içi ve yurt dışında başarılı bir şekilde temsil edilmesini hedeflemektedir.

Stratejiler

- Ulusal ve uluslararası fuar ve organizasyonlarda borsa temsilinin sağlanması.
- Borsa organlarının ulusal ve uluslararası fuarlara katılımının teşvik edilmesi.
- Fuar, Kongre ve diğer organizasyonların üyeler ve kamuoyu nezdinde gerekli iletişim faaliyetlerinin yapılması.
- Üyelerin rekabet gücünün artırılmasına yönelik çalıştay düzenlenmesi.

KONTROLLÜ K

Performans Göstergesi	2021	Sorumlu
Borsa tarafından organize edilen fuar sayısı	1	Y.Arıkan/ Adem Sarı
Katılım sağlanan yurt dışı fuar sayısı	1	Y Arıkan/ Adem Sarı
Yurt içi fuarlara katılımı sağlanan meslek komitesi sayısı	7	Semih Kınalı/ Adem Sarı
Borsa adına stant açılan fuar sayısı	2	Semih Kınalı/ Adem Sarı
Organize edilen kongre sayısı	1	Y. Arıkan/ Adem Sarı
Düzenlenen çalıştay sayısı	1	Y.Arıkan/ Adem Sarı
Fuar ve organizasyon tanıtımına yönelik gerçekleştirilen aksiyon sayısı	11	Z.Cebeci/ S.Kayınova
Bütçe	160.000	
Bütçe Kalemi Fuar Kongre Sergi Giderleri –Yurt İçi Seyahat Yol- Yurt Dışı Seyahat Yol, Temsil ve Ağırlama – Konferans Giderleri		
Termin	2021 yılı sonuna kadar	

STRATEJİK ALAN 3. YEREL KALKINMADAKİ ROL VE SOSYAL SORUMLULUK

Stratejik Amaç 3.1. Bölgesel kalkınma odaklı plan, proje ve işbirliği imkanlarının geliştirilmesi

Hedef 3.1.1. Bölgesel kalkınma odaklı eğitim, proje ve işbirlikleri geliştirilmesi

Sakarya Ticaret Borsası, sadece üyeleri için değil fakat bölge ekonomisi için de değer yaratmayı hedeflemektedir. Bölge ekonomisine katkı yapan Borsa vizyonu ve tarımsal ekonominin gelişimi için çalışma misyonu çerçevesinde yerel kalkınma odaklı eğitim ve proje faaliyetlerine 2018-2021 döneminde de devam edilmesi planlanmaktadır. Önceki hedeflerde öngörülen projelerin bölge ekonomisine ve yerel kalkınmaya önemli bir katkı yapması beklenmektedir.

Stratejiler

- Bölgesel kalkınmaya STB'nin katkı yapacağı alanların tespit edilmesi.
- eğitim ve projeler için işbirliği gerçekleştirilmesi.

Performans Göstergesi	2021	Sorumlu
Yapılan İşbirliği Protokol Sayısı	3	Yasemin Arıkan- Adem Sarı
Fındıkta verim ve kaliteyi arttırmaya yönelik düzenlenen eğitim sayısı	5	Semih Kınalı - Adem Sarı
Fındık demonstrasyon bahçesinin tamamlanması(kümülatif)	%30	Semih Kınalı - Adem Sarı
Bütçe	153.000	
Bütçe Kalemi Diğer Kurumlara Yapılan Yardımlar- Projelere Yardımlar		
Termin	2021 yılı sonuna kadar	

KONTROLLÜK

Stratejik Amaç 3.1. Bölgesel kalkınma odaklı plan, proje ve işbirliği imkanlarının geliştirilmesi

Hedef 3.1.2. Yürütülen sosyal sorumluluk projelerinin artırılması ve çeşitlendirilmesi

Sakarya Ticaret Borsası, "sosyal sorumluluk bilinci içinde faaliyetlerini yürütme" misyonu çerçevesinde 2018-2021 stratejik plan döneminde mevcut sosyal sorumluluk projelerini sürdürmek için gerekli destekleri sağlamayı ve yeni sosyal sorumluluk projelerine girişmeyi hedeflemektedir.

Stratejiler

- STB Özel Eğitim Uygulama Merkezini desteklemeye devam edilmesi.
- Verilen eğitim gıda yardımı ve burslara devam edilmesi

Performans Göstergesi	**2021**	**Sorumlu**
STB Özel Eğitim Uygulama Merkezinin ihtiyaçlarının karşılanması oranı	%100	Burcu Akoğlu/ Ali Fuat Alaylı
Verilen eğitim yardımı sayısı	700	Ş. Tokcanlı/ Nizamettin Sarı
Verilen gıda yardımı sayısı	660	Ş. Tokcanlı/ Nizamettin Sarı
Burs verilen öğrenci sayısı	85	Ş.Tokcanlı/ Nizamettin Sarı
Bütçe	655.000	
Bütçe Kalemi Diğer Kurumlara Yapılan Yardımlar- Eğitim Yardımları- Gıda Yardımları –Burs Giderleri		
Termin	2021 yılı sonuna kadar	

KONTROLLÜ K