SAKARYA TİCARET BORSASI	**2021 YILI İŞ PLANI PERFORMANS İZLEME TABLOSU**	FR-107 Yayın Tarihi:05.05.2017 Revizyon No 01 Revizyon Tarihi:21.02.2018
Güncelleme No:2	Güncelleme Tarih 21.02.2022	Sayfa/Toplam Sayfa **1** / **15**

Strateji	Performans Göstergesi	Öngörülen		Gerçekleşen		Bütçe		S.Kod	Değerlendirme
		Hedef	Termin	Hedef	Termin	Öngörülen	Gerçekleşen		
Stratejik Amaç 1.1. Kalite standartlarına, akreditasyon hedeflerine ve kurumsal yönetişim ilkelerine uygun faaliyetlerin yürütülmesi için idari süreçlerin iyileştirilmesi ve izlenmesi									
Hedef 1.1.1. Borsa tarafından takip edilen akreditasyon standartlarına uygun olarak faaliyetlerin yürütülmesi için idari süreçlerin iyileştirilmesi ve izlenmesi									
•Akreditasyon hedeflerinin idari birimler tarafından takip edilmesi ve raporlanması. *Akreditasyon sürecinin takibi için bir yazılım hazırlanarak 2019 yılından itibaren kullanılması	Akreditasyon Hedef Takip Programı	%100	2021 yılsonuna kadar			Yurt İçi Seyahat Yol Temsil ve Ağırlama 15.000 TL	-	M.A A.S	*Borsamız akreditasyon biriminin TOBB akreditasyon birimi ile yaptığı görüşme neticesinde TOBB Akreditasyon maddelerinde revize olacağı bilgisi sebebiyle mükerrer iş ve madde girişi olmaması açısından STB Akreditasyon Takip sistemine veri girişi revize edilecek akreditasyon maddeleri gelene kadar askıya alınmıştır. Faaliyet 2022 Yılı İş Planı içine alındı. FAALİYET DEVAM EDİYOR.1
•Akreditasyon uygulamalarının iyileştirilmesi amacıyla kıyaslama çalışmalarının yapılması	Kıyaslama ziyareti sayısı	2	Haziran	2	Haziran		-	Z.C S.K	18.06.2021 Tarihinde bandırma ticaret borsası ve hundai assan ile kıyaslama çalışması yapılmıştır. Kıyaslama Raporu hazırlanarak YK ya sunulmuştur. TAMAMLANDI 1
	Organize edilen İyi uygulama örnekleri paylaşım toplantısı	1	Ekim				-		İyi Uygulama Paylaşım toplantısı Covid 19 Pandemisi nedeniyle 2021 yılı içinde yapılamamıştır. İPTAL 1
•Akreditasyon İzleme Toplantılarının düzenli olarak yapılması.	Akreditasyon Toplantısı Sayısı	4	Şubat Mayıs Ağustos Kasım	2	Ocak Nisan		-	Z.C A.S	06.01.2021/01.04.2021/04.08.2021/26.12.2021 tarihlerinde Akreditasyon İzleme Komitesi toplantıları yapılmıştır. TAMAMLANDI.2
•Her yıl özdeğerlendirme raporu hazırlanması.	Öz değerlendirme başarı puanı	62	Mart	61,2	Haziran		-		Borsamız 2020 Yılı Akreditasyon Sistemi Öz Değerlendirme Formunun Y.K.K.T: 09.06.2021/168 değerlendirilmesi sonucunda puanımızın 61,2 olarak belirlenmiştir.2021 Yılı performans değerlendirmesi 2022 yılı içinde yapılacaktır. TAMAMLANDI 3
Hedef 1.1.2. Kalite standartlarına yönelik faaliyetlerin yürütülmesi için idari süreçlerin iyileştirilmesi ve izlenmesi									
•Her yıl iç denetim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi.	Yapılan iç denetim sayısı	3	1 Yıl	3	1 Yıl	Müteferrik 7.000 TL	-	Y.A A.S	TSE ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Gözetim Tetkiki 10.06.2021, TSE Covid-19 Güvenli Hizmet Belgesi denetimi 09.06.2021, ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi Denetimi 27.10.2021 olmak üzere 3 denetim yapılmıştır. TAMAMLANDI.4
•Kalite hedeflerinin takibinin yapılarak değerlendirme ve ölçüm raporlarının üst yönetime sunulması.	Kalite hedeflerinin gerçekleşme oranı	%95	1 Yıl	%73	1 Yıl		-	Z.C A.S	Toplam Faaliyet Sayısı: 82 Tamamlanan Faaliyet: 60 Faaliyet Gerçekleşme Oranı %73.17 Diğer: %26.83 Devam Eden Faaliyet: 2 Ertelenen Faaliyet Sayısı:1 İptal Edilen Faaliyet Sayısı: 19 TAMAMLANDI.5

Hazırlayan: Akreditasyon Sorumlusu

Onaylayan: Genel Sekreter

Strateji	Performans Göstergesi	Öngörülen Hedef	Öngörülen Termin	Gerçekleşen Hedef	Gerçekleşen Termin	Bütçe Öngörülen	Bütçe Gerçekleşen	S.Kod	Değerlendirme
•Daha katılımcı bir kalite yönetim süreci oluşturulması.	Oluşturulan iyileştirme takımı sayısı	6	1 yıl	4	1 Yıl			Y.A A.S	Hayvan Borsası İyileştirme Takımı 06.01.2021 tarihinde toplanarak önemli kararlar alınmıştır. Kişisel Verilerin Korunması Kanununun gerektirdiklerinin takibi ve planlanması için bir iyileştirme takımı kurulmuş 21.02.2021 ekip toplantısında kararlar alınmıştır. 09.07.2021 tarihinde İSG kapsamında ekip kurulmuştur. Covid 19 sürecinde Pandemi Koordinasyon ve Planlama ekibi 19.03.2021 tarihinde kurularak eylem planı hazırlanmıştır. TAMAMLANDI6
	İdari süreçlerde yapılan iyileştirme sayısı	5	1 Yıl	5	1 Yıl		107.502,22 TL	Y.A A.S	06.07.2021 tarihinde, Borsamız hizmet binasında kullanılmakta olan sunucu (server) cihazının yenilenmiştir.27.10.2021 tarihinde Özel Medar Hastanesi ile Borsamız personeli ve üyeleri ile bakmakla yükümlü oldukları 1.derece aile fertlerine sağlık hizmetlerinden indirimli olarak faydalanmaları amacıyla yapılan protokolün 2022 yılı içinde uzatılmıştır.22.12.2021 tarihli, Borsamız personelinin ihtiyacı olan 1 adat masa üstü bilgisayarı ve ekranı, 1 adet laptop bilgisayar ve 1 adet yazıcı/tarayıcı alınmıştır.03.02.2021 tarihli YKK ile Canlı Hayvan Borsasında yıkama tesisatında meydana gelen patlama nedeniyle oluşan arıza giderilmiştir.4.04.2021 tarihli YKK ile Canlı Hayvan Borsasında güvenlik açığı nedeniyle güvenlik kameralarının sayısı arttırılmıştır. TAMAMLANDI.7
Hedef 1.1.3. Kurumsal yönetişim ilkelerine uygun olarak faaliyetlerin gerçekleştirilmesi için idari süreçlerin iyileştirilmesi ve izlenmesi									
•İdari işlemler ve faaliyetlerde kurumsal yönetişim ilkelerinin dikkate alınması.	Yıllık faaliyet raporunun internet sitesinde yayınlanması	1	Aralık	1	Şubat		'	B.A A.S	Birimlerden birim faaliyet raporları kapsamında toplanan tüm veriler yıllık faaliyet raporu haline getirilerek 31.03.2021 / 39 sayılı tarihli Meclis onayına sunulmuştur. Yıllık Faaliyet Raporu web sitesine eklendikten sonra Borsalara mail yolu ile gönderilmiştir. TAMAMLANDI 8

Strateji	Performans Göstergesi	Öngörülen Hedef	Öngörülen Termin	Gerçekleşen Hedef	Gerçekleşen Termin	Bütçe Öngörülen	Bütçe Gerçekleşen	S.Kod	Değerlendirme
	Aylık mizanların internet sitesinde yayınlanması	12	Her ay	5	12 Ay		-	Ş.T A.S	27.01.2021/ 36 MK ile Aralık Mizanı, 24.02.2021 / 38 MK ile Ocak 2021 Mizanı, 31.03.2021 / 39 MK ile Şubat 2021 Mizanı, 28.04.2021 /40 MK ile Mart 2021 Mizanı, 26.05.2021 / 41 MK ile Nisan 2021 Mizanı, 30.06.2021/43 MK ile Mayıs 2021 Mizanı, 28.07.2021/44 MK ile Haziran 2021 Mizanı, 25.08.2021/45 MK ile Temmuz 2021 Mizanı, 29.09.2021/46 MK ile Ağustos 2021 Mizanı, 27.10.2021/48 MK ile Eylül 2021 Mizanı, 24.11.2021/49 MK ile Ekim 2021 Mizanı, 29.12.2021/51 MK Kasım Mizanı onaylanmış ve Web sayfamızda yayınlanmıştır. TAMAMLANDI.9
	Hesapları İnceleme Komitesinin toplantı sayısı	3	Şubat Temmuz Aralık	3	Şubat-Ekim-Aralık		-	Ş.T S.K	09.02.2021 / 09 H.İ.K. 27.01.2021 / 36 sayılı meclis toplantısından havale edilen 2020 yılı Bilançosu ve Kat'i Mizanının görüşülmesi için toplanmıştır. 07.10.2021 10 H.İ.K. Ocak-Haziran 2021 dönemi 6 aylık hesapların ve mizanların görüşülmesi için toplanmıştır. 10.12.2021 11 H.İ.K. 24.11.2021 /49 sayılı meclis toplantısından havale edilen 2022 yılı bütçesinin görüşülmesi için toplanmıştır. TAMAMLANDI.10
Stratejik Amaç 1.2 Borsa hizmnet ve işlemlerinin dijital ortamda yürütülmesi									
Hedef 1.2.1. Borsa Hizmetlerinin geliştirilmesinde yönetim bilişim sistemlerinin etkili bir şekilde kullanılması									
*Borsa idari birimleri ve dış paydaşlar arasında veri senkronizasyonunun sağlanması *Borsa idari birimlerinin ihtiyaç duyduğu yazılımların geliştirilmesi ve bilişim çözümlerinin üretilmesi ihtiyaç durumunda dış kaynak kullanılması	Elektronik Belge Yönetim Sistemine geçilmesi	%100	Aralık	%100	Ocak		-	M.A A.F.A	01.01.2021 Cuma günü itibariyle TOBB EBYS (Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Elektronik Belge Yönetim Sistemi) Borsamızda faal olarak kullanılmakta olup Kurum içi ve Kurum dışı gelen-giden evrak kayıtları sistem üzerinden yapılmaktadır. TAMAMLANDI.11
*Bilişim teknolojilerine ilişkin sorunların zamanında çözülmesi raporlanması	Hazırlanan Rapor Sayısı	1	Aralık	1	Aralık		-	M.A A.F.A	Bilgi İşlem Servisi tarafından 2021 yılı içerisinde yapılan faaliyetler, birimlerde kullanılan cihazlarda gerçekleşen arıza ve bakımlar yılsonunda raporlanarak 2022 Ocak ayında teslim edilmiştir. TAMAMLANDI 12
Stratejik Amaç 1.3. Etkili bir insan kaynakları yönetim sisteminin oluşturulması									
Hedef 1.3.2. Çalışan memnuniyetinin artırılması									

Strateji	Performans Göstergesi	Öngörülen Hedef	Öngörülen Termin	Gerçekleşen Hedef	Gerçekleşen Termin	Bütçe Öngörülen	Bütçe Gerçekleşen	S.Kod	Değerlendirme
•Doğum günü kutlamaları, özel günlerde mesajlar, kültürel etkinliklere katılım gibi çalışan memnuniyetini artırıcı faaliyetler gerçekleştirilmesi.	Organize edilen personel yemeği sayısı	4	Mart Mayıs Eylül Aralık	1	Nisan	Personele Yapılan Yardımlar-Temsil ve Ağırlama 20.000 TL	-	Ş:T V.A	1- 01.04.2021 tarihinde personel kahvaltı etkinliği düzenlenmiştir. 2-2020 yılı mart ayında başlayan tüm dünyayı etkisi altına alan ve 2021 yılında da devam eden covid-19 pandemisi nedeniyle yaşanan kısıtlamalar, dönüşümlü çalışmalar nedeniyle planlanan personel etkinlikleri tamamlanamamıştır. ERTELENDİ.1
	Düzenlenen sosyal etkinlik sayısı	2	Haziran Aralık	3	Mart Nisan				1-8 Mart Dünya Kadınlar gününde bayan personelimizle toplantı düzenlenerek kendilerine çiçek takdim edilmiştir. 2-Tüm personelimizin doğum günleri kutlanmıştır.3 Sakarya Ticaret Borsası Yürüttüğü Sosyal Sorumluluk Projesi kapsamında tüm personel Otizm Farkındalık Gününde bir araya gelerek Sakarya Ticaret Borsası Özel Eğitim Uygulama Merkezi Otizmli öğrencilerin annelerinin diktikleri maskeler ile Otizme dikkat çekmiştir. TAMAMLANDI.13
	Çalışan memnuniyet oranı	%91	Aralık	%86,4	Eylül			B.A A.S	Eylül ayında yapılan STB çalışan memnuniyet anketi yapılarak 2021 Yılı Personel Memnuniyet oranı %86,41'dir. TAMAMLANDI.14
*Karar alma ve iyileştirme süreçlerinde iç paydaşların katılımcılığının artırılması.	Çalışan katılımı için düzenlenen toplantı sayısı	10	2021 sonuna kadar	6	Şubat-Nisan-Haziran-Ağustos-Ekim			B.A V.A	Personel toplantı gündemleri ile 6 toplantı düzenlenmiştir. Personel toplantılarında personel önerileri alınarak personel öneri çizelgesi oluşturulmuştur. TAMAMLANDI.15
Hedef 1.3.3. Çalışanlara yönelik kişisel ve mesleki eğitimlerin niteliğinin artırılması									
•İhtiyaç ve memnuniyet odaklı hizmet içi eğitim politikasının takip edilmesi. •Eğitim ihtiyaç anketlerinin düzenli olarak uygulanması •Eğitimlerin kurum dışında yapılması için çalışılması. • Çalışan eğitimleri için dış kaynak kullanılması.	Eğitim memnuniyet oranı	%96	Aralık	%94	Aralık	Personel Eğitim Giderleri 10.000 TL		B.A A.S	2021 yılında Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin vermiş olduğu eğitimler dış eğitim olarak eğitim planına alınmış ilgili personel tüm eğitimlere katılım sağlamıştır. İç eğitim olarak 6 eğitim verilmiş bu eğitimlerin memnuniyet oranı %94 tür. TAMAMLANDI.16
• Eğitimlerin, Eğitim Planına uygun olarak düzenlenmesi.	Eğitimlerin gerçekleşme oranı	%94		%94			767 TL		2021 yılı eğitim planına 2 si Üye 6 sı Personel eğitimi olmak üzere toplam 8 eğitim alınmıştır. TOBB tarafından yönlendirilen tüm üye ve personel eğitimleri ani eğitim olarak plana dâhil edilmiş olup tamamına katılım sağlanmıştır. 2021 Yılı Eğitim gerçekleşme oranı %94'tür. TAMAMLANDI.17

Strateji		Öngörülen		Gerçekleşen		Bütçe		S.Kod	Değerlendirme
	Performans Göstergesi	Hedef	Termin	Hedef	Termin	Öngörülen	Gerçekleşen		
*Çalışan yetkinliğinin arttırılmasına yönelik eğitimler verilmesi	Mesleki yeterlilik eğitimleri sayısı	5	Eğitim Planı tarihleri	5	Eğitim Planı tarihleri		1350 TL		Eğitim Planı 20.01.2021 tarih 148 sayılı yönetim kurulu kararı ile onaylanmıştır. 2021 Yılı Stratejik Planına alınan 5 mesleki eğitimin tamamı verilmiştir. TAMAMLANDI.18
•Stratejik Amaç 1.4. Borsa kaynaklarının etkin ve verimli şekilde yönetilmesi									
Hedef 1.4.1. Bütçe ve aidat gerçekleşme oranlarının iyileştirilmesi									
*Uygun araçlarla aidat ödemelerine ilişkin duyuruların yapılması.	Aidat tahsilatına yönelik aksiyon sayısı	5	Haziran Ekim	4	Haziran	--	8.143,77 TL	Ş.T N.S	1-Aidat borcu olan üyelerimize 27.04.2021 tarih, 02/390 sayılı yazı ile Aidat Borç Bilgisi Bildirimi yapılmıştır. 2-14.06.2021 tarihinde 09.06.2021 tarih ve 31506 Sayılı Resmi Gazete 'de Borsamızın aidatlarını da kapsayan "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun" yayınlandığı ve üyelerimizin de yapılandırmadan yararlanabileceği web sayfamızda duyurulmuştur. 3-15.06.2021 tarihinde üyelerimize aidat yapılandırma ile ilgili mesajlar atılmıştır. 4-29.06.2021 tarihinde, 2021 aidatı 1.taksit ödemelerini Haziran sonuna kadar yapmalarını ve 7326 sayılı kanuna istinaden 30.09.2021 tarihine kadar da geçmiş yıl aidatlarının yapılandırılabileceğini hatırlatan mesaj atılmıştır. Ayrıca Web sayfamızdan duyuru yapılmıştır. 5-31.08.2021 Tarihinde, 7326 Sayılı Yapılandırma Kanunu Kapsamında birer ay uzatıldığı hakkında mesaj atılmıştır. 5-12.10.2021 tarihinde, 2021 yılı borsamız aidatları 2. taksit tutarlarının son ödeme gününün 31 Ekim 2021 olduğu, ayrıca 7326 sayılı kanun gereği Borsamıza geçmiş dönem borcu olan üyelerimiz yapılandırma imkânlarından yararlanabilmek için 31.10.2021 tarihine kadar başvuruda bulunabileceklerini bildiren mesaj atılmıştır. Web sayfasından da duyurulmuştur. 6-22.11.2021 tarihinde, 7326 Sayılı Kanun Kapsamında yapılandırılmış olan taksitli aidat borçlarının 1. ve 2. taksit tutarlarının son ödeme gününün 30.11.2021 olduğu hakkında bilgi vermek için mesaj atılmıştır. 7-29.11.2021 tarihinde, 7326 Sayılı Kanun Kapsamında yapılandırılmış olan taksitli aidat borçlarının 1. ve 2. taksit tutarlarının son ödeme gününün 30.11.2021 olduğu hakkında bilgi vermek için mesaj atılmıştır. TAMAMLANDI.19

Strateji	Performans Göstergesi	Öngörülen Hedef	Öngörülen Termin	Gerçekleşen Hedef	Gerçekleşen Termin	Bütçe Öngörülen	Bütçe Gerçekleşen	S.Kod	Değerlendirme
•Bütçe tahminlerinin iyileştirilmesi için gerekli mali ve finansal analizlerin yapılması.	Bütçe gerçekleşme oranı	%90-100	Aralık	%134,29	Aralık				2021 Yılı tahmini Gelir - Gider Bütçemiz 9.500.000-TL. olarak bağlanmıştı. 7326 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması İle Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun kapsamında üyelerimizin stok affından ve aidat yapılandırma imkânlarından faydalanmaları ve ürün fiyat artışları nedeniyle beklenenden 3.257.236,06 TL. (%34,29) fazla tahsilat yapılarak Gelir Bütçemiz 12.757.236,06 TL. Olarak gerçekleşmiştir. TAMAMLANDI.20
• Mali ve İdari İşler Servisi personelinin Yetkinliğinin arttırılmasına yönelik finansal eğitimler verilmesi	Aidat gerçekleşme oranı (en az)	%77	1 Yıl	%82,48	1 Yıl				2021 Yılı tahmini bütçemizde cari yıl 478.525,-TL, geçmiş yıl için 80.000,-TL. Olmak üzere toplam 558.525,-TL. Aidat tahsilatı yapılabileceği tahmin edilmiş olup, 31.12.2021 tarihi itibariyle cari yıl 240.875,77 TL.(% 50,34), geçmiş yıl 219.803,49 TL. (% 274,75) olmak üzere toplam 460.679,26 TL. Tahsil edilmiş olup bütçeye oranı % 82,48'tir. % 77 olan hedef % 5,48 aşılmıştır. Hedefe ulaşmada 7256 ve 7326 sayılı kanun kapsamında üyelerimizin aidat borçlarını gecikme zamsız ve taksitle ödeme imkânı getirilmesinin de katkısı olmuştur. TAMAMLANDI.21
	Gerçekleştirilen finansal analiz sayısı	1	Temmuz	1	Ocak				Borsamıza ait taşıtlar, arazi ve arsalar ile binalar yeniden değerleme yapılarak 18.01.2021 tarihli Likidite Raporu oluşturulmuş 27.01.2021/36 sayılı Meclise sunulmuştur. TAMAMLANDI.22
	Gerçekleştirilen Bütçe Analizi Sayısı	1		1					Muhasebe servisince hazırlanan 2019 yılına ait bütçe analizi aylık faaliyet raporları ekinde 27.01.2021 tarih, 36 sayılı Meclis Toplantısına sunulmuştur. TAMAMLANDI.23
	Düzenlenen eğitim sayısı	1	Nisan	2	Mayıs Aralık			B.A N.S	03.05.2021 tarihinde Finansçı Olmayanlar İçin Finans Eğitimi ve 09.12.2021 tarihinde Her yöneticinin bilmesi gereken Finansal bilgiler eğitimleri verilmiştir. TAMAMLANDI.24
Stratejik Amaç 2.1. Üyelerin Borsa hizmetlerine yönelik memnuniyetlerinde süreklilik sağlanması									
Hedef 2.1.1. Üye ziyaretlerinin niteliğinin artırılması									
• Üye iletişim bilgilerinin sürekli olarak güncellenmesi. • Üyelerin talep, beklenti ve önerilerinin düzenli olarak alınması.	Üye memnuniyet oranı	%100	1 Yıl	%76,2	Eylül	Temsil ve ağırlama		M.A. A.S	2021 yılında üyelerimize yapılan Üye Memnuniyet Anketine 177 üyemiz katılım sağlamış, Anket Genel Memnuniyet Oranı %76,2'dir.TAMAMLANDI.25

Strateji	Performans Göstergesi	Öngörülen Hedef	Öngörülen Termin	Gerçekleşen Hedef	Gerçekleşen Termin	Bütçe Öngörülen	Bütçe Gerçekleşen	S.Kod	Değerlendirme
• Üye memnuniyet anketinin revize edilmesi ve anketin düzenli olarak yapılması. • Üye ziyaretlerinin (günlük, haftalık, aylık ve yıllık olarak) raporlanması için bilişim teknolojilerinden yararlanılması						giderleri 50.000			
• Yeni üyeler için tanıtım ve oryantasyon programlarının düzenlenmesi	Yeni üyeler için yapılan tanıtım ve oryantasyon yemeği sayısı	2	Şubat Eylül	-	-		'		Tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19 nedeniyle tanıtım ve organizasyon yemeği 2021 içerisinde gerçekleştirilememiştir. İPTAL.2
*Üyeler için etkinlik düzenlenmesi	Üyeler için düzenlenen iftar yemeği sayısı	1	Mayıs	--	¦		'		Tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19 salgını nedeniyle Yönetim Kurulu tarafından iftar programı yapılmamasına karar verilmiştir. İPTAL 3
.*Üye ziyaret analizi yapılması ve üye ziyaretlerine ilişkin veri bankası oluşturulması.	Yönetim Kurulu Başkanı ve/veya üyelerinin katılımıyla meslek gruplarına yönelik ziyaret edilen üye sayısı	60	1 Yıl	20	1 Yıl		-		Yönetim Kurulu Başkanı Adem Sarı ve Yönetim Kurulu Üyeleri ile birlikte 2021 yılında toplamda 20 üyeye ziyaret gerçekleştirilmiştir. TAMAMLANDI.26
Hedef 2.1.2. Üyelerin şikâyet ve taleplerinin zamanında ve sonuç odaklı olarak çözülmesi									
*Talep ve şikâyetlerin zamanında çözülmesi ve sahiplerine geri bildirim verilmesi.	ISO 10002 sistemine uygun olarak çözülen şikâyet oranı	%98	1 Yıl	%100	1 Yıl				2021 yılı içerisinde Borsamıza ISO 10002 MMYS kapsamında 1 şikâyet Şikâyet çözüme kavuşturulmuş ve memnuniyet oranı % 97 olarak ölçülmüştür. TAMAMLANDI 27
*Talep ve şikayetlerin toplanması için bilişim sistemlerinin kullanılması	Üye taleplerinin karşılanma oranı	%100	1 Yıl	%97	1 Yıl	---	--	M.A. A.S	2021 yılı içerisinde Üye iletişim kanalı, web site görüş, öneri ve şikâyet paneli, Whatsapp Bussiness iletişim hattı vb kanalardan 34 görüş öneri 1 şikayet alınmıştır. *Talepler ISO 10002 MMYS standardı kapsamında kayda alınarak süreç işletilmiştir. *Gelen taleplerden 34 tanesi karşılanmış olup 1 talep borsa ile ilgili olmadığı ilgilisine bildirilmiştir. Taleplerin karşılanma oranı %97 olarak ölçülmüştür. TAMAMLANDI.28
*Alo şikâyet hattının kurularak, tanıtımına yönelik aksiyonların yapılması	Tanıtıma yönelik aksiyon Sayısı	5	1 Yıl	4				Z.C S.K	stb. org.tr adresi olan kurum web sitesinde iletişim sekmesi açılmıştır. Üye ziyaretlerinde dağıtılan üye el kitabında,haber bülteninde, sosyal medya mecraları facebook, twitter, instagram adreslerinde yer verilmiştir. TAMAMLANDI 29
Hedef 2.1.3. Borsa tarafından sunulan operasyonel üye hizmetlerinin niteliğinin geliştirmesi									

Strateji	Performans Göstergesi	Öngörülen Hedef	Öngörülen Termin	Gerçekleşen Hedef	Gerçekleşen Termin	Bütçe Öngörülen	Bütçe Gerçekleşen	S.Kod	Değerlendirme
• Tescil ve belgelendirme hizmetlerinin gerçekleştirilmesinde bilişim teknolojileri ve internet imkânlarından yararlanılması.	Belgelendirme hizmetlerinde yapılan iyileştirme sayısı	1	1 Yıl				-	M.E V.A	Sistem üzerinden program açılımları ve tanımlamalar yapıldı. TAMAMLANDI.30
• Tescil İş takip yazılımının yapılarak tescil programına entegre edilmesi	Hazırlanan Tescil İş Takip Raporları	12	Her ay	13	Her ay				2021 yılı 12 aylık ve 1 yıllık rapor hazırlanarak meclisin bilgisine sunulmuştur. TAMAMLANDI.31
*Üye sayısının arttırılmasına yönelik aksiyonların oluşturulması	Üye sayısı artış oranı	%5	1 Yıl	%9	1 Yıl				Üye sayısı artışı %9 olarak gerçekleşmiştir. TAMAMLANDI.32
Stratejik Amaç 2.2. Borsanın iletişim, tanıtım ve yayın süreçlerinin etkili bir şekilde yönetilmesi,									
Hedef 2.2.1. Borsanın yazılı ve görsel medyada görünürlüğünün artırılması									
• İletişim stratejisine uygun olarak iletişim hedeflerinin izlenmesi ve raporlanması.	Kamuoyu Algı Anketi	%100	Eylül	-		Yayın Gideri-Temsil Ağırlama-Ajans Abonelikleri ve haber alımı 60.000TL	65. 248,51 TL.	Z.C S.K	LİSANSLI DEPO YATIRIMI ÖNCELİĞİ NEDENİYLE İPTAL EDİLMİŞTİR.4
	Basılan ve dağıtılan haber bülteni sayısı	12	Her ay	12	Her ay			B.A S.K	2021 yılı içinde 12 haber bülteni elektronik ortamda stb. org.tr sitesinde haber bülteni sekmesi altında yayınlanmış. * Basılı haber bülteni kurumda bütün birimlere ve danışmaya dağıtımı sağlanarak üyelerin erişimine sunulmuştur. TAMAMLANDI.33
	Yayınlanan Dergi Sayısı	3	4 ayda bir	3	Nisan Ağustos Aralık			Z.C S.K	2021 yılı içinde Sakarya Ticaret Borsası dergisi 68-69-70. sayılar olmak üzere toplam 3 Sayı 11.700 adet basımı yapılmıştır. TAMAMLANDI.34
	Yayınlanan basın bülteni sayısı (artış oranı)	%5	1 Yıl	%25	1 Yıl				2021 yılı içinde 77 basın bülteni hazırlanarak basına servis edilmiştir. Artış Oranı %25 tir. TAMAMLANDI.35
	Basında yer alma oranı (artış oranı)	%5	1 Yıl	%25	1 Yıl				2021 yılı içinde yazılı medyada 419, İnternet medyasında 1416, 2020 yılında 1462 olan yer alma sayısı 2021 yılında 1835 olarak gerçekleşmiştir. Yer alma aranı %25artış sağlanmıştır. TAMAMLANDI 36
*İletişim stratejisine uygun olarak iletişim hedeflerinin izlenmesi ve raporlanması. •Basın ziyaretlerinin organize edilmesi	Ziyaret edilen basın organı sayısı	7	1 Yıl	3	1 Yıl				Haberlisin Genel Müdürü Güven Hasbaş T54 Genel Yayın Müdürü Sezai Matur, Netgaste Genel Yayın Müdürü Necdet Bağoğlu ziyaret edilmiştir. TAMAMLANDI 37
•Basına yönelik kahvaltı organizasyonlarının düzenlenmesi	Basın kahvaltısı sayısı	1	Ekim	2	Ağustos Kasım				11.08.2021 YKK ile 08-11.09.2021 tarihinde düzenlenen Sakarya Süs Bitkiciliği Peyzaj Fuarı ve 19.08.2021 tarihlerinde 3. Sakarya Tarım Makineleri Fuarı lansman toplantılarında basın ile bir araya gelinmiştir. TAMAMLANDI. 38
• Hedef 2.2.2. Borsa tanıtımı ve iletişiminde sosyal medya araçlarının etkili bir şekilde kullanılması									

Strateji	Performans Göstergesi	Öngörülen Hedef	Öngörülen Termin	Gerçekleşen Hedef	Gerçekleşen Termin	Bütçe Öngörülen	Bütçe Gerçekleşen	S.Kod	Değerlendirme
• Borsanın sosyal medya hesaplarının tanıtımına yönelik aksiyonların yapılması.	Sosyal Medya tanıtımına yönelik aksiyon sayısı	7	1 Yıl	6	1 Yıl	--	--	M.A S.K	*Web sitesine eklenen pop-up larda borsa sosyal medya hesaplarının nickname (profil Url) adı ile görünürlüğünün artması sağlanmıştır. *Facebook, twitter, instagram platformları üzerinde pop-up larda borsa sosyal medya hesaplarının nickname (profil Url) adı ile görünürlüğünün artması sağlanmıştır. * Youtube kanalı üzerinde yer alan kapak sayfası kısmında ve hakkında kısmında yer alan bağlantılar kısmına Facebook, İnstagram ve Twitter linkleri eklenerek görünürlüğün artması sağlanmıştır. *Facebook sayfasında yapılan paylaşımların twitter'da link ile paylaşılarak twitter ziyaretçilerinin facebook sayfasından haberdar olması sağlanmıştır. -*Üye el kitapçıkları içerisine borsa sosyal medya hesapları eklenerek üyelerin haberdar olması sağlanmıştır. *Sosyal medya hesaplarını kendi aralarında paylaşım yaparak örn facebook hesabını instagramda, instagram hesabını facebook üzerinden takipçilere bildirerek sayfalar arası takipçilerin haberdar olması sağlanmıştır. TAMAMLANDI 39
•İletişim stratejisine uygun olarak sosyal medya hedeflerinin izlenmesi ve raporlanması	Web sitesinde yapılan paylaşım sayısı	%2	1 Yıl	%:2	1 Yıl				2021 yılında web sitesinde 31 haber, 518 duyuru yayınlanmıştır. *Haberler analiz edildiğinde 2020 yılında aylık ortalama 4 haber, 2021 yılında aylık 3 haber girişi olmuştur. *Duyurular analiz edildiğinde 2020 yılında ortalama 37 duyuru, 2021 yılında aylık 43 duyuru girişi olmuştur. TAMAMLANDI 40
	Youtube üzerinden yapılan paylaşım sayısı (artış oranı)	%5	1 Yıl	%9	1 Yıl				*Youtube platformunda 2020 yılında 11 video paylaşılmıştır. 2021 yılında ise bu sayı 12'dir.Kıyaslama yapıldığında paylaşım artışı %1 olarak ölçülmüştür. TAMAMLANDI.41
	Facebook üzerinden yapılan paylaşım sayısı (artış oranı)	%5		-%22	1 Yıl				Facebook&Twitter platformu üzerinde 2020 yılında 222 paylaşım yapılırken 2021 yılında 174 paylaşım yapılmıştır. Aylık bazda Facebook &Twitter platformu üzerinden 2020 yılında 18, 2021 yılında 14 paylaşım yapılmıştır. Kıyaslama yapıldığında paylaşımlarda %22 düşüş olmuştur. TAMAMLANDI.42
	Twitter üzerinden yapılan paylaşım sayısı (artış oranı)	%5							

Strateji	Performans Göstergesi	Öngörülen Hedef	Öngörülen Termin	Gerçekleşen Hedef	Gerçekleşen Termin	Bütçe Öngörülen	Bütçe Gerçekleşen	S.Kod	Değerlendirme
									Facebook&Twitter platformu üzerinde 2020 yılında 222 paylaşım yapılırken 2021 yılında 174 paylaşım yapılmıştır. Aylık bazda Facebook &Twitter platformu üzerinden 2020 yılında 18, 2021 yılında 14 paylaşım yapılmıştır. Kıyaslama yapıldığında paylaşımlarda %22 düşüş olmuştur. TAMAMLANDI 43
Stratejik Amaç 2.3. Sektörel sorunları çözmeye yönelik politika önerileri, Ar-Ge faaliyetleri ve projelerin geliştirilmesi									
Hedef 2.3.1. Sektörel sorunların çözümüne odaklanan proje sayısının artırılması ve proje çeşitliliğinin sağlanması									
• Uluslararası düzeyde projelere yönelme. MARKA Projelerine yönelme	Yazılan ve paydaş olunan proje sayısı	1			Şubat, Eylül, Haziran	Danışmanlık-Projelere Yardımlar 35.000 TL		S.K A.S	Üretici Kooperatifleri ve Aile Şirketlerinin Kurumsal Yapılarına ve Sürdürülebilirliğin Gelişmesine Yönelik İhtiyaç Analizinin Yapılması" projesi 14.09.2021 tarihinde destek almaya hak kazanmıştır.-Sakarya Bölgesi, Fındık sektöründe ihracat kapasitesinin arttırılması UR-GE projesi 11.02.2022 tarihinde onaylanmıştır. 03.06.2021 tarihinde SUBÜ Fındık ekimi ve Tarımsal ARGE işbirliği protokolü Fındık çeşitlerinden tombul fındık ve çakıldak ile yerel çeşitlerden Giresun Sivrisi çeşidinin performansının belirlenmesi çalışmaları projesine paydaş olunmuştur. İstihdama Yönelik Mesleki Eğitim Yoluyla Gençlerin Teknik Kapasitelerinin Artırılması projesine paydaş olunmuştur. 29.12.2021 tarihli YKK ile Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Teknik Destek Programına " Sakarya Ticaret Borsası Gıda Laboratuvarının Teknik Altyapısının İyileştirilmesine Yönelik Ön Fizibilite Çalışmasının Yapılması'' projesi yazılarak imzaya Genel Sekreter Yasemin Arıkan yetkili kılınmıştır. TAMAMLANDI.44
	MARKA Projesi sayısı	1	Nisan	1	Eylül		-		"Üretici Kooperatifleri ve Aile Şirketlerinin Kurumsal Yapılarına ve Sürdürülebilirliğin Gelişmesine Yönelik İhtiyaç Analizinin Yapılması" projesi 14.09.2021 tarihinde destek almaya hak kazanmıştır.29.12.2021 tarihli YKK ile Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Teknik Destek Programına " Sakarya Ticaret Borsası Gıda Laboratuvarının Teknik Altyapısının İyileştirilmesine Yönelik Ön Fizibilite Çalışmasının Yapılması'' projesi yazılmıştır. TAMAMLANDI.45

Strateji	Performans Göstergesi	Öngörülen Hedef	Öngörülen Termin	Gerçekleşen Hedef	Gerçekleşen Termin	Bütçe Öngörülen	Bütçe Gerçekleşen	S.Kod	Değerlendirme
*Üyeler için iş geliştirmeye yönelik araştırmalar yapılması	İş geliştirmeye yönelik araştırma sayısı	4	1 Yıl	5	1 Yıl				Akıllı Tarım Yapan Çiftlikler, tarım okulu perspektif raporu, Kobiler Sorun ve Çözüm Önerileri, Hollanda Tarımı Ve Tarımsal Uygulamaları Raporu TEPAV Sakarya İli Analiz ve Temel Ekonomik Göstergeler Raporu vb araştırmalar hazırlanarak üyelerimizin bilgisine sunulmuştur. TAMAMLANDI.46
Hedef 2.3.2. Hayvan Borsasının aktif hale getirilerek müzayede sistemine açılması									
*Kayıtlı Üyelere Müzayede Sistemi Eğitimlerinin verilmesi	Kayıtlı Üyelere Müzayede Sistemine ilişkin verilen eğitim sayısı	3	1 Yıl	--	'		'	B.A V.A	LİSANSLI DEPO YATIRIMI ÖNCELİĞİ NEDENİYLE Müzayede sistemi Yönetim Kurulunca iptal edilmiştir. İPTAL.5
*Yeni üyelere ve Müstahsillere Hayvan Borsası ve müzayede sisteminin tanıtımına yönelik faaliyetlerin yapılması	Hayvan Borsasının tanıtımına yönelik gerçekleştirilen aksiyon sayısı	5	1 Yıl	--	'		'	Z.C S.K	LİSANSLI DEPO YATIRIMI ÖNCELİĞİ NEDENİYLE Müzayede sistemi Yönetim Kurulunca iptal edilmiştir. İPTAL.6
Hedef 2.3.3. 2021 yılına kadar lisanslı depoculuğa geçilmesi									
*Lisanslı Depoculuk Fizibilite çalışmalarının yapılması	Fizibilite Raporu	1	1 Yıl	1	Mart	İştirakler 20.000.000 TL	149.000. (Marka Proje eş finansmanı)	S.K A.S	Sakarya İlinde lisanslı depoculuk ihtiyacının belirlenmesi ve lisanslı depoculuk işletmesi kurulmasına yönelik 05/08/2020-05/03/2021 Tarihleri Arasında Doğu Marmara Kalkınma Ajansı desteği ile TOKAY Danışmanlık Denetim Hizmetleri Tarım Ürünleri Gıda İnşaat tarafından hazırlanan Sakarya Ticaret Borsası Lisanslı Depoculuk Araştırması Ve Fizibilite Çalışması ile Teknik özellikler, beklenen sonuçlar ve riskler üzerine bir rapor hazırlanarak Lisanslı depo inşaat faaliyetleri başlatılmıştır. TAMAMLANDI 47
*Lisanslı depo kurulum faaliyetlerine başlanması	İnşaat sürecinin tamamlanması	%100	1 Yıl				13.000.000 TL Sermaye Payı	Y.A A.S	Sakarya İli, Erenler İlçesi, Alancuma Mahallesi,. Borsamız tarafından lisanslı depoculuk faaliyetinde bulunmak üzere kuracağımız tesis için Sakarya TB Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.'nin 01.02.2021 tarihli ihalesi ile ihaleyi kazanan yüklenici firma Adagrup tarafından inşaata başlanmış ve süreç devam etmektedir. Faaliyet 2022 yılı İş Planı içine alınmıştır. FAALİYET DEVAM EDİYOR 2

Strateji	Performans Göstergesi	Öngörülen Hedef	Öngörülen Termin	Gerçekleşen Hedef	Gerçekleşen Termin	Bütçe Öngörülen	Bütçe Gerçekleşen	S.Kod	Değerlendirme
*Lisanslı Depoculuk için Lobicilik faaliyetleri gerçekleştirilmesi	Lisanslı depoculuk tanıtımına yönelik aksiyon sayısı	10	1 Yıl	10	1 Yıl		'	Z.C S.K	Lisanslı Hububat Deposu ve Tarım Okulu" Yer Tahsisi hususunda basın açıklamaları hazırlanarak basına servis edilmiştir. Lisanslı depoculuk ve önemi konusunda bilinç oluşturmak amacıyla dergide röportajlara yer verilmiştir. Yerel haber sitelerinin İnstagran canlı yayın programlarına katılım sağlanarak lisanslı depoculuk süreci ile ilgili kamuya bilgilendirme yapılmıştır. Ayrıca bu süreçler hakkında web, facebook, twitter dergi, haber bülteni kanallarını kullanarak üyelere erişim sağlanmaya çalışılmıştır. Lisanslı depo inşaat faaliyetleri ile ilgili basına bilgiler verilmiş Lisanslı depoculuk yetkili sınıflandırıcılığı ile ilgili dergide makaleler hazırlanmıştır. TAMAMLANDI.48
Hedef 2.3.4. Hayvan Borsasının standartlar doğrultusunda revize edilerek yenilenmesi									
• Canlı hayvan borsasının yenilenme maliyeti için proje bazlı dış kaynak sağlanmasına yönelik çalışmaların yapılması	Yazılan Proje Sayısı	1	1 Yıl					S.Krk A.S	İPTAL 7
Hedef 2.3.5. Sektörel analiziler ve raporlar ile sektöre yönelik paylaşılan veri ve istatistiklerin sayısının artırılması									
•Sektörel analiz ve raporlar ile tarım sektörüne ilişkin veri ve çalışmaların internet sitesinden paylaşılması, •Sektör analizleri için dış kaynak kullanılması.	Yayımlanan sektörel analiz raporu sayısı	2	Haziran Kasım	1	Nisan	Danışmanlık 100.000 TL	4000	S.K S.Kyn	Y.K.K.T: 07.04.2021/159 ile Borsamız yayını olan "Sakarya'nın Tarım ve Tarıma Dayalı Sanayi Ürünleri Sektörü Raporu"nun hazırlanması ve güncellenmesi için Sakarya Üniversitesi Öğretim Görevlisi Prof. Dr. Selim İnançlı tarafından hazırlanan sektör raporu kitapçık haline getirilerek yayınlanmış ayrıca web bilgi bankası bölümünde üyelerin bilgisine sunulmuştur. TAMAMLANDI 49
	Tamamlanan piyasa boşluk analizi sayısı	1	Ekim	-	'		-		İPTAL 8
	Tamamlanan PEST analizi sayısı	1	1Yıl	1	Eylül		50.900		2022-2025- Stratejik Plan çalışmalarına veri oluşturması amacıyla hizmet satın alımı yapılmıştır. Bu kapsamda Usta Danışmanlık tarafından swot pestpaydaş analizleri yapılmıştır. TAMAMLANDI.50

Strateji	Performans Göstergesi	Öngörülen Hedef	Öngörülen Termin	Gerçekleşen Hedef	Gerçekleşen Termin	Bütçe Öngörülen	Bütçe Gerçekleşen	S.Kod	Değerlendirme
	Çalışmaların yayınlanmasına yönelik aksiyon sayısı	12	1Yıl	7	1 yıl		10.030	Z.C S.K	"Sakarya'nın Tarım ve Tarıma Dayalı Sanayi Ürünleri Sektör Raporu, Sakarya Ticaret Borsası Lisanslı Depoculuk Araştırması ve Fizibilite Çalışması Stb Tarım Akademisi Ön Fizibilite Raporu Web sitesi, Sosyal Medya, dergi youtube, İnstagram, yazılı basın, kitapçık, facebook, Twitter olmak üzere mecralarında yayınlanmıştır. TAMAMLANDI.51
Hedef 2.3.6. Sakarya Fidan Borsası'nın kurulması ve aktif hale getirilmesi									
•Fidan Borsası Müzayede programı yazılım, donanım ve teçhizatın tedarik edilmesi	Yazılım altyapısının tamamlanması	%100	1 Yıl			Demirbaşlar-Haklar-Kırtasiye-Matbaa-İlan 850.000 TL	-	Ö.A V.A	LİSANSLI DEPO YATIRIMI ÖNCELİĞİ NEDENİYLE İPTAL 9
	Bilgisayar ve elektronik donanımının tamamlanması	%100	1 Yıl				-	M.A A.F.A	LİSANSLI DEPO YATIRIMI ÖNCELİĞİ NEDENİYLE İPTAL 10
*Fidan Borsası'nın müzayede faaliyetlerine başlanması	Tescil ofisinin açılması	%100	1 Yıl				-	M.E A.S	LİSANSLI DEPO YATIRIMI ÖNCELİĞİ NEDENİYLE İPTAL 11
•Fidan Borsası tanıtım faaliyetlerinin yapılması	Fidan Borsası tanıtım aksiyon sayısı	6	1 Yıl				-	Z.C S.K	LİSANSLI DEPO YATIRIMI ÖNCELİĞİ NEDENİYLE İPTAL 12
*Fidan Borsası Eğitim Çalışmalarının yapılması	Yapılan Eğitim Sayısı	6	1 Yıl				-	B.A. A.S.	LİSANSLI DEPO YATIRIMI ÖNCELİĞİ NEDENİYLE İPTAL 13
Stratejik Amaç 2.4. Ulusal ve uluslararası düzeyde Borsanın etkili lobicilik faaliyeti yürütmesi ve Borsa temsilinin sağlanması									
Hedef 2.4.1. Lobicilik faaliyetlerinin etkili ve sonuç odaklı olarak yürütülmesi									
•Üyelerle yerel ve ulusal politika yapıcıların bir araya getirilmesi için faaliyetler organize edilmesi	Organize edilen toplantı sayısı	3	1 Yıl			Temsil Ağırlama-Yurtiçi Seyahat Yol 120.000 TL		S.K A.S	İPTAL14
	B2B veya alım-satım heyeti görüşmesi sayısı	1	Eylül						
• Meslek gruplarına uygun meslek ağlarının (network) araştırılması. •Meslek ağlarının üyelere tanıtımının yapılması.	Tanıtımı yapılan meslek ağı (network) sayısı	4	1 Yıl						İPTAL15
•Her yıl lobicilik faaliyet planı hazırlanması ve uygulanması.	Lobicilik planına uyma oranı	%90	1 Yıl						
	Başarılı (sonuç alınan) lobicilik oranı,	%80	1 Yıl						
Hedef 2.4.2. Düzenlenen ve katılımı sağlanan ulusal ve uluslararası fuar ve organizasyonların sayısı ve çeşitliliğinin artırılması									
•Ulusal ve uluslararası fuar ve organizasyonlarda Borsa temsilinin sağlanması.	Borsa tarafından organize edilen fuar sayısı	1	Ekim	2	Kasın Eylül	Seyahat Yol-Yurt Dışı Seyahat Yol,	31.329	Y.A A.S	*11-14 Kasım 2021 tarihleri arasında Sakarya 3. Tarım Hayvancılık Makineleri Teknolojileri fuarı borsa tarafından organize edilmiş Ayrıca "PSB Anatolia Peyzaj, Süs Bitkileri, Bahçe Sanatları ve Ekipmanları Fuarına paydaş sıfatı ile destek sağlanmıştır. TAMAMLANDI.52

Strateji	Performans Göstergesi	Öngörülen		Gerçekleşen		Bütçe		S.Kod	Değerlendirme
		Hedef	Termin	Hedef	Termin	Öngörülen	Gerçekleşen		
	Borsa adına stant açılan fuar sayısı	2	Ocak Ekim	1	Ekim		23.600	S.K A.S	23.10.2021 tarihinde Antalya'da düzenlenen Yörex Fuarında Sakarya Ticaret Borsası açtığı stant ile katılım sağladı. TAMAMLANDI.53
•Borsa organlarının ulusal ve uluslararası fuarlara katılımının teşvik edilmesi.	Katılım sağlanan yurt içi fuar sayısı	7	1 Yıl	7	Mart, Ağustos, Eylül, Ekim		174.398,06TL	S.K A.S	1.ve3. Meslek Komitesi üyeleri Antalya EXPO Center'da düzenlenen 20.Growtech Uluslararası Sera, Tarım Teknolojileri ve Hayvancılık Ekipmanlarını fuarını ziyaret etti. 2.Meslek Komitesi üyeleri Şanlıurfa'da düzenlenen 8.Tarım ve Hayvancılık fuarına ziyarette bulundu. 05.09.2021 tarihinde 4.Meslek Komitesi Muğla Milas'ta düzenlenen fuara katıldı. 04.08.2021 tarihinde Tekirdağ'da düzenlenen fuara 5.Meslek Komitesi katılım sağladı. 6. Meslek Komitesi üyeleri Kahramanmaraş'ta düzenlenen Tarım Gıda ve Hayvancılık Fuarına katılım sağladı.23.10.2021 tarihinde ise Antalya'da düzenlenen Yörex Fuarına 7.Meslek Komitesi katılım sağladı. TAMAMLANDI.54
	Katılım sağlanan yurt dışı fuar sayısı	1	Ekim					Y.A A.S	LİSANSLI DEPO YATIRIMI ÖNCELİĞİ NEDENİYLE İPTAL 16
• Fuar, Kongre ve diğer organizasyonların üyeler ve kamuoyu nezdinde gerekli iletişim faaliyetlerinin yapılması.	Fuar ve organizasyon tanıtımına yönelik gerçekleştirilen aksiyon sayısı	11	1 Yıl	11	1 Yıl		-	Z.C S.K	19.08.2021 yılında fuar için basın toplantısı düzenlenmiştir. *Fuarlara yönelik 5 basın bülteni hazırlanarak basına servis edilmiştir. 7 Yerel basın, 15 internet medyası olmak üzere yazılı basına fuar tanıtım ilanı verilmiştir. 1.500 el broşürü yaptırılarak dağıtımı yapılmıştır. Borsanın tüm sosyal medya mecralarında tanıtıma yönelik bannerlar hazırlanmıştır. TAMAMLANDI.55
•Üyelerin rekabet gücünün arttırılmasına yönelik çalıştay düzenlenmesi	Düzenlenen çalıştay sayısı	1	Kasım				-	Y.A A.S	LİSANSLI DEPO YATIRIMI ÖNCELİĞİ NEDENİYLE İPTAL 17
Stratejik Amaç 3.1. Bölgesel kalkınma odaklı plan, proje ve işbirliği imkânlarının geliştirilmesi									
Hedef 3.1.1. Bölgesel kalkınma odaklı eğitim, proje ve işbirlikleri geliştirilmesi									
Bölgesel Kalkınmaya STB'nin katkı yapacağı alanların tespit edilmesi	Yapılan İşbirliği Protokol Sayısı	3	1 Yıl	2	Nisan	Yapılan Yardımlar-Projelere		Y.A A.S	*Fındık ekimi ve tarımsal AR-GE çalışmaları yapmak, Eğitim-Öğretim, Araştırma-Geliştirme, Sosyal ve Kültürel alanların geliştirilmesi için SUBÜ Ziraat Fakültesi Dekanlığı ile borsamız arasında "İşbirliği Protokolleri imzalanmıştır. TAMAMLANDI. 56

Strateji	Performans Göstergesi	Öngörülen Hedef	Öngörülen Termin	Gerçekleşen Hedef	Gerçekleşen Termin	Bütçe Öngörülen	Bütçe Gerçekleşen	S.Kod	Değerlendirme
	Fındıkta verim ve kaliteyi arttırmaya yönelik düzenlenen eğitim sayısı	5	1 Yıl				-	S.K A.S	S UBÜ ile yapılan arge projesi nedeniyle İPTAL18
	Fındık demonstrasyon bahçesinin tamamlanması	%30	1 Yıl				-		SUBÜ ile yapılan arge projesi nedeniyle İPTAL19
Hedef 3.1.2. Yürütülen sosyal sorumluluk projelerinin artırılması ve çeşitlendirilmesi									
• STB Özel Eğitim Uygulama Merkezini desteklemeye devam edilmesi.	STB Özel Eğitim Uygulama Merkezinin ihtiyaçlarının karşılanması oranı	%100	1 Yıl	%100	Kasım	Diğer Kurumlara Yapılan Yardımlar-Eğitim Yardımları-Gıda Yardımları-Burs Giderleri 655.000	10.679	B.A A.F.A	10.11.2021 Tarih 189 Nolu Yönetim Kurulu Kararı ile STB Özel Eğitim Uygulama Okulumuzun spor tesisinde öğrencilerin aktif olarak kullandığı trambolinin yıpranması nedeniyle tadilata ihtiyaç duyduğundan, tadilat masrafının Borsamız tarafından karşılanmasına karar verilmiştir. TAMAMLANDI 57
Verilen eğitim, gıda yardımı ve burslara devam edilmesi	Verilen eğitim yardımı sayısı	700	Eylül -	625	Eylül		9375.	Ş.T N.S	08.09.2021/180 YKK İle Odalar Birliğinden gelen 50.000,-TL. lik eğitim yardımına borsamız kaynaklarından da 9.375- TL. İlave edilerek Borsamızın çalışma alanlarında tespit edilen ilk orta ve lisede okuyan 625 yoksul ve muhtaç öğrenciye eğitim yardımı (Kırtasiye Yardımı) yapılmıştır. TAMAMLANDI.58
	Verilen gıda yardımı sayısı	660	Mayıs	800	Mart		26.524 Tl		31.03.2021/158 YKK İle Odalar Birliğinden gelen 80.000,-TL. lik gıda yardımına borsamız kaynaklarından da 26.524,- TL. İlave edilerek Borsamızın çalışma alanlarında tespit edilen 800 aileye gıda yardımı yapılmıştır. TAMAMLANDI 59
	Burs verilen öğrenci sayısı	85	Ekim Haziran	84	Ekim Haziran		227.700 TL		2021 yılında 21.01.2021, 22.02.2021, 22.03.2021, 20.04.2021,20.05.2021,18.06.2021,28.10.2021,19.11. 2021 ve 20.12.2021 tarihlerinde olmak üzere toplam 9 ay öğrenci bursu ödenmiştir. TAMAMLANDI.60

Toplam Faaliyet Sayısı: 82 Tamamlanan Faaliyet: 60 Faaliyet Gerçekleşme Oranı %73.17 Diğer : %26.83
Devam Eden Faaliyet: 2 İptal Edilen Faaliyet 19 Ertelenen Faaliyet 1
Gerçekleşen Bütçe 13.835.298 Bütçe Gerçekleşme Oranı %62.22 Toplam Hedef Bütçesi TL 22.235.000,00 TL

Hazırlayan: Akreditasyon Sorumlusu Onaylayan: Genel Sekreter